

RECHNUNGSANSCHRIFT

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Teilnehmer

 
26.3. 27.3. 28.3. 29.3.

ANMELDUNG

FAX **+49.911.58 81 86-22**

POST Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH
Prinzregentenufer 13, D-90489 Nürnberg
+49.911.58 81 86-12 | INFO@DR-ZWICKER.DE

WEB www.dr-zwicker.de

DATUM | UNTERSCHRIFT

SEMINARZIEL

Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens. Ausgehend von strategischen Konzepten über Unternehmensstrategie, Betriebsorganisation, Marketing, Vertrieb, Produktionssysteme, Fertigungsplanung und -steuerung hin zu moderner, effizienter Führung sind alle Themen speziell für den Werkzeug- & Formenbau und die Serienfertigung aus der Praxis für die Praxis aufgebaut.

SEMINARTEILNEHMER

Führungskräfte des Werkzeugbaus und der Serienfertigung (Geschäftsführer, Werkzeugbauleiter, Produktionsleiter, Projektleiter).

REFERENTEN

Dr. Ing. Rudolf Zwicker ist seit über 25 Jahren, Dipl. Wirtsch.- Ing. Daniel Leipold seit über 10 Jahren als Organisations- und Fachberater tätig in Unternehmen der Produktentwicklung, Prototyping, Werkzeug- und Formenbau, Vorserie und Serie. Die Beratungspalette reicht von der Entwicklung strategischer Konzepte, Projekten der Effizienzsteigerung, Einführung von QM-Systemen, Weiterentwicklung solcher Systeme und Coaching der Führungskräfte bis hin zu betriebswirtschaftlichen Themen wie Entwicklung und Umsetzung spezifischer Kostenrechnungs- und Controllingsysteme.

ANMELDEBEDINGUNG

Die Zahlung der Seminarblöcke erfolgt spätestens eine Woche vor Start des ersten gebuchten Tages und ist Voraussetzung für die Teilnahme am Seminar. Selbstverständlich kann es gewichtige Gründe geben, die es Ihnen nicht ermöglichen, Ihre Anmeldung aufrecht zu erhalten. Wenn uns Ihre **schriftliche** Abmeldung vorliegt, erhalten Sie die bereits überwiesenen Seminargebühren für den Tag in voller Höhe zurück. Sollte jedoch bis zwei Tage vor Beginn des gebuchten Tages keine schriftliche Abmeldung vorliegen, bitten wir Sie um Verständnis, dass wir die Seminargebühren in voller Höhe in Rechnung stellen.




SEIT 1996



FACHSEMINARE FÜR DEN WERKZEUG- UND FORMENBAU

.....
Leitung und Organisation
Dr. -Ing. Rudolf Zwicker,
Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH
Nürnberg

TERMINE

 **26./27. MÄRZ**
Lachen (ZH) am Zürichsee

 **28./29. MÄRZ**
Nürnberg





1 **Di. 26.3.2019** 9-17 UHR, LACHEN (ZH)
Do. 28.3.2019 9-17 UHR, NÜRNBERG

**Der interne Werkzeug- & Formenbau:
Kostenfaktor oder Keimzelle des Unter-
nehmenserfolges** (Der Spagat zwischen
Neubau und Produktionsunterstützung)

Strategischer Nutzen des eigenen Werkzeug- & Formenbaus

- Erfolgsfaktoren für den internen Werkzeug- & Formenbau
- strategische Organisation: Cost-Center oder Profit-Center?
- Ergebnisrechnung, technisches und kaufmännisches Controlling, Kennzahlen
- make-or-buy Strategien
- strategische Größe des internen Werkzeugbaus

Organisation der Vorserie – Prozessorientierung

- von der Anfrage bis zur Serienfreigabe
- Projektmanagement/APQP
- mögliche Organisations- und Prozessmodelle

Einbindung der Serienfertigung

- Konzepte zur Verringerung von Korrekturschleifen
- Ersatzteilmanagement
- gehört der Service/Unterhalt zur Produktion?

Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

- Kennzeichen eines industriellen Werkzeugbaus – rapid mold ®
- Standardisierung/Automatisierung
- Planung und Steuerung – Grobplanung – AV-Prozess
- Lean Methoden im Werkzeugbau
- Einsatz von ERP Systemen und Planungssoftware im Werkzeug- & Formenbau

Der Werkzeug- & Formenbau als moderne Organisation

- Shop-Floor-Management im Werkzeugbau und in der Serie
- Regelkreise der Verbesserung
- agile Methoden und Organisation



2 **Mi. 27.3.2019** 9-17 UHR, LACHEN (ZH)
Fr. 29.3.2019 9-17 UHR, NÜRNBERG

**Projektmanagement, Planung und Steuerung,
technisches und kaufmännisches Controlling
im Werkzeug- und Formenbau**

Effiziente Auftragsabwicklung

- Die prozessorientierte Organisation
- Projektmanagement und effiziente Auftragsabwicklung
- Arbeitsorganisation in der Werkstatt
- agile Methoden und Organisation
- Digitalisierung: Möglichkeiten und Umsetzung

Planung und Steuerung

- Grobplanung für den Werkzeug- & Formenbau unter Berücksichtigung von Änderungen, Korrekturschleifen und Reparaturen
- der AVOR Prozess als schlanker Ablauf zur einfachen und effektiven Steuerung von Bauteilen in der Fertigung
- Bauteilfluß und Werkstattlayout entlang dem Wertstrom
- Berücksichtigung der Instandhaltung/Reparatur

Ökonomie im Werkzeugbau

- Grundlagen der Kostenrechnung
- Ermitteln von Stundensätzen (Mann und Maschine)
- Kalkulationsmethoden und -systeme von A – Z

Controlling – Kennzahlen – Benchmark

- kaufmännisches und technisches Controlling
- Benchmarkdaten D, A, CH
- Simulation des Werkzeugbaus 2022

SEMINARE SCHWEIZ



26.3.2019

Der interne Werkzeug- & Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolges

27.3.2019

Projektmanagement, Planung und Steuerung, technisches und kaufmännisches Controlling im Werkzeug- und Formenbau

VERANSTALTUNGSORT

Hotel Marina Lachen, Hafenstrasse 4
CH-8853 Lachen SZ/Zürichsee

SEMINARE DEUTSCHLAND



28.3.2019

Der interne Werkzeug- & Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolges

29.3.2019

Projektmanagement, Planung und Steuerung, technisches und kaufmännisches Controlling im Werkzeug- und Formenbau

VERANSTALTUNGSORT

Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH,
Prinzregentenufer 13, 90489 Nürnberg

SEMINARGEBÜHREN

690,- € Einzelpreis pro Tag und Teilnehmer.
(Alle Preise zzgl. Mehrwertsteuer)

In den Seminargebühren sind mit eingeschlossen:

- Pausengetränke und Pausenverpflegung
- Mittagessen
- Seminarskript per E-Mail