

## SEMINARGEBÜHREN

850,- € Einzelpreis pro Tag und Teilnehmer.  
(Alle Preise zzgl. Mehrwertsteuer)

In den Seminargebühren sind mit eingeschlossen:

- Pausengetränke/-verpflegung und Mittagessen
- Seminarskript per E-Mail

## RECHNUNGSANSCHRIFT

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Teilnehmer

20.11.2024

21.11.2024

22.11.2024

## ANMELDUNG

FAX **+49.911.58 81 86-22**

POST Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH  
Prinzregentenufer 13, D-90489 Nürnberg  
+49.911.58 81 86-12 | [INFO@DR-ZWICKER.DE](mailto:INFO@DR-ZWICKER.DE)

WEB [www.dr-zwicker.de](http://www.dr-zwicker.de)

## DATUM | UNTERSCHRIFT

Mit der Unterschrift bestätige ich die AGB und  
Datenschutzerklärung auf [www.dr-zwicker.de](http://www.dr-zwicker.de)

## SEMINARZIEL

**Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens.**

Ausgehend von strategischen Konzepten über Unternehmensstrategie, Betriebsorganisation, Marketing, Vertrieb, Produktionssysteme, Fertigungsplanung und -steuerung hin zu moderner, effizienter Führung sind alle Themen speziell für den Werkzeug- & Formenbau und die Serienfertigung aus der Praxis für die Praxis aufgebaut.

## SEMINARTEILNEHMER

Führungskräfte des Werkzeugbaus und der Serienfertigung (Geschäftsführer, Werkzeugbauleiter, Produktionsleiter, Projektleiter).

## REFERENT

Dr. Ing. Rudolf Zwicker ist seit über 25 Jahren als Organisations- und Fachberater tätig in Unternehmen der Produktentwicklung, Prototyping, Werkzeug- & Formenbau, Vorserie und Serie.

Die Beratungspalette reicht von der Entwicklung strategischer Konzepte, Projekten der Effizienzsteigerung, Einführung von QM-Systemen, Weiterentwicklung solcher Systeme und Coaching der Führungskräfte bis hin zu betriebswirtschaftlichen Themen wie Entwicklung und Umsetzung spezifischer Kostenrechnungs- und Controllingsysteme.

## ANMELDEBEDINGUNG

Die Zahlung der Seminarblöcke erfolgt spätestens eine Woche vor Start des ersten gebuchten Tages und ist Voraussetzung für die Teilnahme am Seminar. Selbstverständlich kann es gewichtige Gründe geben, die es Ihnen nicht ermöglichen, Ihre Anmeldung aufrecht zu erhalten. Wenn uns Ihre **schriftliche** Abmeldung vorliegt, erhalten Sie die bereits überwiesenen Seminargebühren für den Tag in voller Höhe zurück. Sollte jedoch bis zwei Tage vor Beginn des gebuchten Tages keine schriftliche Abmeldung vorliegen, bitten wir Sie um Verständnis, dass wir die Seminargebühren in voller Höhe in Rechnung stellen.



## DAS ORIGINAL SEIT 1996

**MANAGEMENT- UND  
FACHSEMINARE FÜR**



**WERKZEUG- & FORMENBAU**



**PROJEKTMANAGEMENT**



**SERIENFERTIGUNG**

.....  
Leitung und Organisation  
Dr. -Ing. Rudolf Zwicker,  
Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH  
Nürnberg

## TERMINE



**20.11.2024**



**21.11.2024**



**22.11.2024**

## HYBRIDE VERANSTALTUNG

**Nürnberg**, Prinzregentenufer 13  
und zeitgleich **digital**

Sie können bis zum Vortag der  
Veranstaltung entscheiden, ob Sie  
vor Ort oder digital teilnehmen



Aktuelle Schwerpunkte:

- Planung & Steuerung
- Reduzieren von Korrekturen
- Industrialisieren, Serienerfahrungen



**1** **Mi. 20.11.2024** 9-17 UHR

## Der interne Werkzeug- & Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolgs?

### Strategische Positionierung

- Erfolgsfaktoren, warum eigener Werkzeugbau?
- strategische Organisation: Cost- oder Profit-Center?
- Ergebnisrechnung, technisches und kaufmännisches Controlling, Kennzahlen
- Vergleich mit dem Dienstleistungswerkzeugbau
- make-or-buy Strategien
- strategische Größe

### Organisation der Vorserie – Projektmanagement

- von der Anfrage bis zur Serienfreigabe
- Projektmanagement/APQP
- Konzepte zum reduzieren von Korrekturschleifen
- Serienfreigabe

### Einbindung der Serienfertigung

- Organisation von Reparatur/Wartung/Umbau
- Ersatzteilmanagement
- Industrialisieren, Safe Launch und Seri ereifmachen
- Umgang mit „notleidenden“ Werkzeugen

### Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

- industriellen Werkzeugbau von A bis Z
- Digitalisierung und 4.0
- Standardisierung/Automatisierung
- Die 4 Ebenen der Planung und Steuerung
- Berücksichtigung von Reparaturen/Wartung, ...
- Einsatz von ERP Systemen und Planungssoftware
- Shop-Floor-Management

### Projekt Werkzeugbau 20XX

- Agile und Scrum im Werkzeugbau
- Aktionsplan und Simulation
- Betriebswirtschaftliche Bewertung von Verbesserungsmaßnahmen



**2** **Do. 21.11.2024** 9-17 UHR

## Effiziente Auftragsabwicklung, Projektmanagement, Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

### Projektmanagement/ Organisation/ Auftragsdurchlauf

- vom Organigramm zur prozessorientierten Organisation
- Auftragsarten im Werkzeugbau
- Projektmanagement und effiziente Auftragsabwicklung
- Projektmanagement Methoden (Automotive, Medical, ...)
- Einzel- und Multiprojektplanung
- Projektcontrolling
- Konzepte zum reduzieren von Korrekturschleifen

### Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

- Grundlagen der Planung – die 4 Planungsebenen im Werkzeug- & Formenbau
- Projektplanung, Grobplanung, AV-Prozess, Feinplanung
- Arbeitsvorbereitung und Arbeitsorganisation
- Berücksichtigung von Änderungen, Korrekturen, Reparaturen
- Planen des Unplanbaren
- Durchlaufzeitverkürzung von A – Z
- Taktung und Kanbanplanung
- Einsatz von MES, ERP Systemen und Planungssoftware

### Lean Methoden und Praxis Kennzahlen

- Logistik, Werkstattdesign und Arbeitsorganisation
- von der Werkstattfertigung zum prozessorientierten Werkstattdesign
- Logistikbereiche – Planungsbereiche – Arbeitsvorräte – Visualisierung
- Industrielle Fertigung, Möglichkeiten und Effekte der Entkopplung
- Lean Production
- Praxis Kennzahlen für alle Ebenen der Organisation



**3** **Fr. 22.11.2024** 9-17 UHR

## Betriebswirtschaft und Management im Werkzeug- & Formenbau

### Kosten- und Leistungsrechnung, Grundlagen der Kalkulation

- Kostenrechnung, Stundensatzermittlung für den Werkzeug- & Formenbau
- Leistungsbezogener Stundensatz
- Preisfindung, Herstellkalkulation
- Grenzbetrachtungen in der Kalkulation

### Management im Werkzeug- & Formenbau

- Lean Management im Werkzeug- & Formenbau
- Shop-Floor-Management – Fertigungsorganisation und Betriebswirtschaft
- Key Faktoren für wirtschaftliche Auftragsabwicklung

### Betriebswirtschaft Baukasten für den Werkzeug- & Formenbau

- Ergebnisrechnung
- Controlling
- Liquiditätsplanung
- Kennzahlen & Benchmark

### Geschäftsmodellentwicklung im Werkzeug- & Formenbau

- mögliche Geschäftsmodelle im Werkzeug- & Formenbau: Vor- und Nachteile
- Aktuelle Entwicklungen: datenbasierte Geschäftsmodelle, TCO, agile Organisationen
- Organisationsentwicklung: Nachhaltige Veränderung herbeiführen
- Betriebswirtschaftliche Simulation und Dimensionierung im Werkzeug- & Formenbau
- Aktuell: Sanierung und IDW S6 Gutachten

**Alle Seminare können einzeln oder kombiniert ohne wesentliche Themenüberschneidung gebucht werden**