

SEMINARGEBÜHREN

850,- € Einzelpreis pro Tag und Teilnehmer.
(Alle Preise zzgl. Mehrwertsteuer)

In den Seminargebühren sind mit eingeschlossen:

- Pausengetränke/-verpflegung und Mittagessen
- Seminarskript per E-Mail

RECHNUNGSANSCHRIFT

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Teilnehmer

24.04.2024

25.04.2024

26.04.2024

ANMELDUNG

FAX **+49.911.58 81 86-22**

POST Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH
Prinzregentenufer 13, D-90489 Nürnberg
+49.911.58 81 86-12 | INFO@DR-ZWICKER.DE

WEB www.dr-zwicker.de

DATUM | UNTERSCHRIFT

Mit der Unterschrift bestätige ich die AGB und
Datenschutzerklärung auf www.dr-zwicker.de

SEMINARZIEL

Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens.

Ausgehend von strategischen Konzepten über Unternehmensstrategie, Betriebsorganisation, Marketing, Vertrieb, Produktionssysteme, Fertigungsplanung und -steuerung hin zu moderner, effizienter Führung sind alle Themen speziell für den Werkzeug- & Formenbau und die Serienfertigung aus der Praxis für die Praxis aufgebaut.

SEMINARTEILNEHMER

Führungskräfte des Werkzeugbaus und der Serienfertigung (Geschäftsführer, Werkzeugbauleiter, Produktionsleiter, Projektleiter).

REFERENT

Dr. Ing. Rudolf Zwicker ist seit über 25 Jahren als Organisations- und Fachberater tätig in Unternehmen der Produktentwicklung, Prototyping, Werkzeug- & Formenbau, Vorserie und Serie.

Die Beratungspalette reicht von der Entwicklung strategischer Konzepte, Projekten der Effizienzsteigerung, Einführung von QM-Systemen, Weiterentwicklung solcher Systeme und Coaching der Führungskräfte bis hin zu betriebswirtschaftlichen Themen wie Entwicklung und Umsetzung spezifischer Kostenrechnungs- und Controllingsysteme.

ANMELDEBEDINGUNG

Die Zahlung der Seminarblöcke erfolgt spätestens eine Woche vor Start des ersten gebuchten Tages und ist Voraussetzung für die Teilnahme am Seminar. Selbstverständlich kann es gewichtige Gründe geben, die es Ihnen nicht ermöglichen, Ihre Anmeldung aufrecht zu erhalten. Wenn uns Ihre **schriftliche** Abmeldung vorliegt, erhalten Sie die bereits überwiesenen Seminargebühren für den Tag in voller Höhe zurück. Sollte jedoch bis zwei Tage vor Beginn des gebuchten Tages keine schriftliche Abmeldung vorliegen, bitten wir Sie um Verständnis, dass wir die Seminargebühren in voller Höhe in Rechnung stellen.



DAS ORIGINAL SEIT 1996

**MANAGEMENT- UND
FACHSEMINARE FÜR**



WERKZEUG- & FORMENBAU



PROJEKTMANAGEMENT



SERIENFERTIGUNG

.....
Leitung und Organisation
Dr. -Ing. Rudolf Zwicker,
Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH
Nürnberg

TERMINE



24.04.2024



25.04.2024



26.04.2024

HYBRIDE VERANSTALTUNG

Nürnberg, Prinzregentenufer 13
und zeitgleich **digital**

Sie können bis zum Vortag der
Veranstaltung entscheiden, ob Sie
vor Ort oder digital teilnehmen

Aktuelle Schwerpunkte:

- Planung & Steuerung
- Reduzieren von Korrekturen
- Industrialisieren, Serienerfahrungen





1 **Mi. 24.04.2024** 9-17 UHR

Der interne Werkzeug- & Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolgs?

Strategische Positionierung

- Erfolgsfaktoren, warum eigener Werkzeugbau?
- strategische Organisation: Cost- oder Profit-Center?
- Ergebnisrechnung, technisches und kaufmännisches Controlling, Kennzahlen
- Vergleich mit dem Dienstleistungswerkzeugbau
- make-or-buy Strategien
- strategische Größe

Organisation der Vorserie – Projektmanagement

- von der Anfrage bis zur Serienfreigabe
- Projektmanagement/APQP
- Konzepte zum reduzieren von Korrekturschleifen
- Serienfreigabe

Einbindung der Serienfertigung

- Organisation von Reparatur/Wartung/Umbau
- Ersatzteilmanagement
- Industrialisieren, Safe Launch und Seri ereifmachen
- Umgang mit „notleidenden“ Werkzeugen

Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

- industriellen Werkzeugbau von A bis Z
- Digitalisierung und 4.0
- Standardisierung/Automatisierung
- Die 4 Ebenen der Planung und Steuerung
- Berücksichtigung von Reparaturen/Wartung, ...
- Einsatz von ERP Systemen und Planungssoftware
- Shop-Floor-Management

Projekt Werkzeugbau 20XX

- Agile und Scrum im Werkzeugbau
- Aktionsplan und Simulation
- Betriebswirtschaftliche Bewertung von Verbesserungsmaßnahmen



2 **Do. 25.04.2024** 9-17 UHR

Effiziente Auftragsabwicklung, Projektmanagement, Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

Projektmanagement/ Organisation/ Auftragsdurchlauf

- vom Organigramm zur prozessorientierten Organisation
- Auftragsarten im Werkzeugbau
- Projektmanagement und effiziente Auftragsabwicklung
- Projektmanagement Methoden (Automotive, Medical, ...)
- Einzel- und Multiprojektplanung
- Projektcontrolling
- Konzepte zum reduzieren von Korrekturschleifen

Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

- Grundlagen der Planung – die 4 Planungsebenen im Werkzeug- & Formenbau
- Projektplanung, Grobplanung, AV-Prozess, Feinplanung
- Arbeitsvorbereitung und Arbeitsorganisation
- Berücksichtigung von Änderungen, Korrekturen, Reparaturen
- Planen des Unplanbaren
- Durchlaufzeitverkürzung von A – Z
- Taktung und Kanbanplanung
- Einsatz von MES, ERP Systemen und Planungssoftware

Lean Methoden und Praxis Kennzahlen

- Logistik, Werkstattdesign und Arbeitsorganisation
- von der Werkstattfertigung zum prozessorientierten Werkstattdesign
- Logistikbereiche – Planungsbereiche – Arbeitsvorräte – Visualisierung
- Industrielle Fertigung, Möglichkeiten und Effekte der Entkopplung
- Lean Production
- Praxis Kennzahlen für alle Ebenen der Organisation



3 **Fr. 26.04.2024** 9-17 UHR

Betriebswirtschaft und Management im Werkzeug- & Formenbau

Kosten- und Leistungsrechnung, Grundlagen der Kalkulation

- Kostenrechnung, Stundensatzermittlung für den Werkzeug- & Formenbau
- Leistungsbezogener Stundensatz
- Preisfindung, Herstellkalkulation
- Grenzbetrachtungen in der Kalkulation

Management im Werkzeug- & Formenbau

- Lean Management im Werkzeug- & Formenbau
- Shop-Floor-Management – Fertigungsorganisation und Betriebswirtschaft
- Key Faktoren für wirtschaftliche Auftragsabwicklung

Betriebswirtschaft Baukasten für den Werkzeug- & Formenbau

- Ergebnisrechnung
- Controlling
- Liquiditätsplanung
- Kennzahlen & Benchmark

Geschäftsmodellentwicklung im Werkzeug- & Formenbau

- mögliche Geschäftsmodelle im Werkzeug- & Formenbau: Vor- und Nachteile
- Aktuelle Entwicklungen: datenbasierte Geschäftsmodelle, TCO, agile Organisationen
- Organisationsentwicklung: Nachhaltige Veränderung herbeiführen
- Betriebswirtschaftliche Simulation und Dimensionierung im Werkzeug- & Formenbau
- Aktuell: Sanierung und IDW S6 Gutachten

Alle Seminare können einzeln oder kombiniert ohne wesentliche Themenüberschneidung gebucht werden