

## SEMINARGEÜHREN

750,- € Einzelpreis pro Tag und Teilnehmer.  
(Alle Preise zzgl. Mehrwertsteuer)

In den Seminargebühren sind mit eingeschlossen:

- Pausengetränke/-verpflegung und Mittagessen
- Seminarskript per E-Mail

## RECHNUNGSANSCHRIFT

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Teilnehmer

25.03.2020

26.03.2020

27.03.2020



## ANMELDUNG

FAX **+49.911.58 81 86-22**

POST Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH  
Prinzregentenufer 13, D-90489 Nürnberg  
+49.911.58 81 86-12 | INFO@DR-ZWICKER.DE

WEB **www.dr-zwicker.de**

## DATUM | UNTERSCHRIFT

Mit der Unterschrift bestätige ich die AGB und  
Datenschutzerklärung auf [www.dr-zwicker.de](http://www.dr-zwicker.de)

## SEMINARZIEL

**Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens.**

Ausgehend von strategischen Konzepten über Unternehmensstrategie, Betriebsorganisation, Marketing, Vertrieb, Produktionssysteme, Fertigungsplanung und -steuerung hin zu moderner, effizienter Führung sind alle Themen speziell für den Werkzeug- & Formenbau und die Serienfertigung aus der Praxis für die Praxis aufgebaut.

## SEMINARTEILNEHMER

Führungskräfte des Werkzeugbaus und der Serienfertigung (Geschäftsführer, Werkzeugbauleiter, Produktionsleiter, Projektleiter).

## REFERENT

Dr. Ing. Rudolf Zwicker ist seit über 20 Jahren als Organisations- und Fachberater tätig in Unternehmen der Produktentwicklung, Prototyping, Werkzeug- und Formenbau, Vorserie und Serie.

Die Beratungspalette reicht von der Entwicklung strategischer Konzepte, Projekten der Effizienzsteigerung, Einführung von QM-Systemen, Weiterentwicklung solcher Systeme und Coaching der Führungskräfte bis hin zu betriebswirtschaftlichen Themen wie Entwicklung und Umsetzung spezifischer Kostenrechnungs- und Controllingsysteme.

## ANMELDEBEDINGUNG

Die Zahlung der Seminarblöcke erfolgt spätestens eine Woche vor Start des ersten gebuchten Tages und ist Voraussetzung für die Teilnahme am Seminar. Selbstverständlich kann es gewichtige Gründe geben, die es Ihnen nicht ermöglichen, Ihre Anmeldung aufrecht zu erhalten. Wenn uns Ihre **schriftliche** Abmeldung vorliegt, erhalten Sie die bereits überwiesenen Seminargebühren für den Tag in voller Höhe zurück. Sollte jedoch bis zwei Tage vor Beginn des gebuchten Tages keine schriftliche Abmeldung vorliegen, bitten wir Sie um Verständnis, dass wir die Seminargebühren in voller Höhe in Rechnung stellen.



SEIT 1996

FACHSEMINARE FÜR



PROJEKTMANAGEMENT



WERKZEUG- UND FORMENBAU



SERIENFERTIGUNG

.....  
Leitung und Organisation  
Dr. -Ing. Rudolf Zwicker,  
Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH  
Nürnberg

## TERMINE



25.03.2020



26.03.2020



27.03.2020

Veranstaltungsort  
**Nürnberg**, Prinzregentenufer 13





1 **Mi. 25.03.2020** 9-17 UHR, NÜRNBERG

## Der interne Werkzeug- & Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolges

### Strategische Positionierung

- Erfolgsfaktoren, warum eigener Werkzeugbau?
- strategische Organisation: Cost- oder Profit-Center?
- Ergebnisrechnung, technisches und kaufmännisches Controlling, Kennzahlen
- Vergleich mit dem Dienstleistungswerkzeugbau
- make-or-buy Strategien
- strategische Größe

### Organisation der Vorserie – Projektmanagement

- von der Anfrage bis zur Serienfreigabe
- Projektmanagement/APQP
- Konzepte zum Reduzieren von Korrekturschleifen
- Serienfreigabe

### Einbindung der Serienfertigung

- Organisation von Reparatur/Wartung/Umbau
- Ersatzteilmanagement
- störungsfreies Wiederanfahren der Serienfertigung – Shop-Floor-Management
- Umgang mit „notleidenden“ Werkzeugen

### Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

- industriellen Werkzeugbau von A bis Z
- Digitalisierung und 4.0
- Standardisierung/Automatisierung
- Die 4 Ebenen der Planung und Steuerung
- Berücksichtigung von Reparaturen/Wartung, ...
- Einsatz von ERP Systemen und Planungssoftware
- Shop-Floor-Management

### Projekt Werkzeugbau 2022

- Agile und Scrum im Werkzeugbau
- Aktionsplan und Simulation
- Betriebswirtschaftliche Bewertung von Verbesserungsmaßnahmen



2 **Do. 26.03.2020** 9-17 UHR, NÜRNBERG

## Effiziente Auftragsabwicklung, Projektmanagement, Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

### Projektmanagement/ Organisation/ Auftragsdurchlauf

- vom Organigramm zur prozessorientierten Organisation
- Auftragsarten im Werkzeugbau
- Projektmanagement und effiziente Auftragsabwicklung
- Projektmanagement Methoden (APQP, ...)
- Einzel- und Multiprojektplanung
- Projektcontrolling
- Konzepte zum Reduzieren von Korrekturschleifen

### Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

- Grundlagen der Planung – die 4 Planungsebenen im Werkzeug- & Formenbau
- Projektplanung, Grobplanung, AV-Prozess, Feinplanung
- Arbeitsvorbereitung und Arbeitsorganisation
- Berücksichtigung von Änderungen, Korrekturen, Reparaturen
- Planen des Unplanbaren
- Durchlaufzeitverkürzung von A-Z
- Taktung und Kanbanplanung
- Einsatz von MES, ERP Systemen und Planungssoftware

### Lean Methoden und Praxis Kennzahlen

- Logistik, Werkstattlayout und Arbeitsorganisation
- von der Werkstattfertigung zum prozessorientierten Werkstattlayout
- Logistikbereiche – Planungsbereiche – Arbeitsvorräte – Visualisierung
- Industrielle Fertigung, Möglichkeiten und Effekte der Entkopplung
- Lean Production
- Praxis Kennzahlen für alle Ebenen der Organisation



3 **FR. 27.03.2020** 9-17 UHR, NÜRNBERG

## Kostenrechnung, Kalkulation und Controlling im Werkzeug- & Formenbau

### Kosten- und Leistungsrechnung

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Stundensätzen Mitarbeiter und Maschine
- Umlagen und Zuschläge
- BDE, MDE und PZE
- Praxisbeispiele

### Grundlagen der Kalkulation

- Kalkulationsmethoden und Systeme
- prozessorientierte Kalkulation
- Angebots-, Zwischen- und Nachkalkulation

### Ergebnisrechnung

- Systematik speziell für den Werkzeugbau
- Anwendung für den internen Werkzeugbau
- Abgrenzungen, Methoden
- Investitionsrechnung
- Praxisbeispiele

### Controlling – Kennzahlen – Umsetzung und Simulation

- kaufmännisches und technisches Controlling
- kaufmännische und technische Kennzahlen mit Benchmarkdaten
- Verbesserungspotentiale erkennen und umsetzen
- Betriebssimulation mit dem TOP Consult Simulations-Tool
- Betriebswirtschaftliche Bewertung von Verbesserungsmaßnahmen
- Unternehmensplanung, Liquiditätsplanung
- Erkennen von Krisen
- Krise in den unterschiedlichen Stadien und was ist zu tun
- Praxisbeispiele

Alle Seminare können einzeln oder kombiniert ohne wesentliche Themenüberschneidung gebucht werden