

SEMINARGEÜHREN

690,- € Einzelpreis pro Tag und Teilnehmer.
(Alle Preise zzgl. Mehrwertsteuer)

In den Seminargebühren sind mit eingeschlossen:

- Pausengetränke und Pausenverpflegung
- Mittagessen
- Seminarskript per E-mail

RECHNUNGSANSCHRIFT

Firma

Straße

PLZ, Ort

Telefon

Teilnehmer

14.03.2018

15.03.2018

16.03.2018

ANMELDUNG

FAX **+49.911.58 81 86-22**

POST Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH
Prinzregentenufer 13, D-90489 Nürnberg
+49.911.58 81 86-12 | INFO@DR-ZWICKER.DE

WEB www.dr-zwicker.de

DATUM | UNTERSCHRIFT

SEMINARZIEL

Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens.

Ausgehend von strategischen Konzepten über Unternehmensstrategie, Betriebsorganisation, Marketing, Vertrieb, Produktionssysteme, Fertigungsplanung und -steuerung hin zu moderner, effizienter Führung sind alle Themen speziell für den Werkzeug- & Formenbau und die Serienfertigung aus der Praxis für die Praxis aufgebaut.

SEMINARTEILNEHMER

Führungskräfte des Werkzeugbaus und der Serienfertigung (Geschäftsführer, Werkzeugbauleiter, Produktionsleiter, Projektleiter).

REFERENT

Dr. Ing. Rudolf Zwicker ist seit über 20 Jahren als Organisations- und Fachberater tätig in Unternehmen der Produktentwicklung, Prototyping, Werkzeug- und Formenbau, Vorserie und Serie.

Die Beratungspalette reicht von der Entwicklung strategischer Konzepte, Projekten der Effizienzsteigerung, Einführung von QM-Systemen, Weiterentwicklung solcher Systeme und Coaching der Führungskräfte bis hin zu betriebswirtschaftlichen Themen wie Entwicklung und Umsetzung spezifischer Kostenrechnungs- und Controllingsysteme.

ANMELDEBEDINGUNG

Die Zahlung der Seminarblöcke erfolgt spätestens eine Woche vor Start des ersten gebuchten Tages und ist Voraussetzung für die Teilnahme am Seminar. Selbstverständlich kann es gewichtige Gründe geben, die es Ihnen nicht ermöglichen, Ihre Anmeldung aufrecht zu erhalten. Wenn uns Ihre **schriftliche** Abmeldung vorliegt, erhalten Sie die bereits überwiesenen Seminargebühren für den Tag in voller Höhe zurück. Sollte jedoch bis zwei Tage vor Beginn des gebuchten Tages keine schriftliche Abmeldung vorliegen, bitten wir Sie um Verständnis, dass wir die Seminargebühren in voller Höhe in Rechnung stellen.



SEIT 1996

FACHSEMINARE FÜR



PROJEKTMANAGEMENT



WERKZEUG- UND FORMENBAU



SERIENFERTIGUNG

.....
Leitung und Organisation
Dr. -Ing. Rudolf Zwicker,
Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH
Nürnberg

TERMINE



14.03.2018



15.03.2018



16.03.2018

Veranstaltungsort
Nürnberg, Prinzregentenufer 13





1 **Mi. 14.03.2018** 9-17 UHR, NÜRNBERG

Der interne Werkzeug- & Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolges

Strategischer Nutzen des eigenen Werkzeug- & Formenbaus

- Erfolgsfaktoren für den internen Werkzeug- & Formenbau
- strategische Organisation: Cost-Center oder Profit-Center?
- Ergebnisrechnung, technisches und kaufmännisches Controlling, Kennzahlen
- make-or-buy Strategien
- strategische Größe des internen Werkzeugbaus
- Möglichkeiten der aufgabenorientierten Segmentierung

Organisation der Vorserie – Prozessorientierung

- von der Anfrage bis zur Serienfreigabe
- Projektmanagement/ APQP
- mögliche Organisations- und Prozessmodelle

Einbindung der Serienfertigung

- Konzepte zur Verringerung von Korrekturschleifen
- Organisation von Reparatur/ Wartung/ Umbau
- störungsfreies Wiederanfahren der Serienfertigung: Aufgaben an den Freigabeprozess – Shop-Floor-Management

Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

- Kennzeichen eines industriellen Werkzeugbaus
- Standardisierung/ Automatisierung
- Planung und Steuerung – Grobplanung - AV-Prozess
- Lean Methoden im Werkzeugbau
- Einsatz von ERP Systemen und Planungssoftware im Werkzeug- & Formenbau
- rapid mold ® – das TOP Consult Produktionssystem für den Werkzeug- & Formenbau

Der Werkzeug- & Formenbau als lernende Organisation

- Shop-Floor-Management im Werkzeugbau und in der Serie
- Regelkreise der Verbesserung
- Hilfsmittel (WIKI, ...)



2 **Do. 15.03.2018** 9-17 UHR, NÜRNBERG

Effiziente Auftragsabwicklung, Projektmanagement, Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

Organisation/ Auftragsdurchlauf/ Projektmanagement

- vom Organigramm zur prozessorientierten Organisation
- Projektmanagement und effiziente Auftragsabwicklung
- Projektmanagement Methoden (APQP, ...)

Planung und Steuerung im Werkzeug- & Formenbau

- Grundlagen der Planung – Planungsebenen im Werkzeug- & Formenbau
- Grobplanung – AV-Prozess, Rolle der AV, Feinplanung – Arbeitsorganisation
- Berücksichtigung von Änderungen, Korrekturen, Reparaturen
- Durchlaufzeitverkürzung von A-Z
- ERP Systeme und Planungssoftware: Hilfsmittel zur Planung im Werkzeug- & Formenbau

Lean Methoden im Werkzeug- & Formenbau

- Logistik, Werkstattdesign und Arbeitsorganisation von der Werkstattfertigung zum prozessorientierten Werkstattdesign
- Logistikbereiche – Planungsbereiche – Arbeitsvorräte – Visualisierung
- Möglichkeiten und Effekte der Mann : Maschinen Entkopplung
- Lean Production
- rapid mold ® – das TOP Consult Produktionssystem für den Werkzeug- & Formenbau



3 **Fr. 16.03.2018** 9-17 UHR, NÜRNBERG

Kostenrechnung, Kalkulation und Controlling im Werkzeug- & Formenbau

Kosten- und Leistungsrechnung

- Grundlagen der Kostenrechnung
- Ermitteln von prozessorientierten Stundensätzen (Mitarbeiter und Maschine)
- Ermitteln von Gemeinkostenzuschlägen
- Benchmarkdaten aus D, A, CH

Grundlagen der Kalkulation

- Kalkulationsmethoden und Systeme
- prozessorientierte Kalkulation

Verknüpfung der Kostenrechnung und Kalkulation mit Fertigungsplanung und -steuerung

- notwendige Struktur und Methoden der Grob- und Feinplanung
- BDE und MDE
- rapid mold ® – das TOP Consult Produktionssystem für den Werkzeug- & Formenbau

Ergebnisrechnung und Bereichsergebnisrechnung (interner Werkzeugbau)

- Systematik speziell für den Werkzeugbau
- Kennzahlen in der Ergebnisrechnung
- Investitionsrechnung im Werkzeug- & Formenbau

Controlling – Kennzahlen – Umsetzung und Simulation

- kaufmännisches und technisches Controlling
- kaufmännische und technische Kennzahlen mit Benchmarkdaten
- Verbesserungspotentiale identifizieren und umsetzen
- Betriebssimulation mit dem TOP Consult Simulations-Tool

Alle Seminare können einzeln oder kombiniert ohne wesentliche Themenüberschneidung gebucht werden