



Rechnungsanschrift

Firma _____

Straße _____

PLZ, Ort _____

Telefon _____

Teilnehmer _____

Teilnehmer _____

Termine 22.03. 23.03. 29.03. 30.03.

Anmeldung per Fax +49.911.58 81 86-22

Datum, Unterschrift

Schnell und einfach Anmeldung per Internet: www.dr-zwicker.de

Seminarziel

Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens.

Wir geben Ihnen nützliche, aktuelle und durch Umsetzung bewährte Hinweise bis hin zu Konzepten, **Ihr Ziel** zu erreichen.

Ausgehend von strategischen Konzepten über Unternehmensstrategie, Betriebsorganisation, Marketing, Vertrieb, Produktionssystemen, Fertigungsplanung und -steuerung hin zu moderner, effizienter Führung sind alle Themen speziell für den Werkzeug- und Formenbau und die Serienfertigung aus der Praxis für die Praxis aufgebaut.

Seminarteilnehmer

Führungskräfte des Werkzeugbaus und der Serienfertigung (Geschäftsführer, Werkzeugbauleiter, Produktionsleiter, Projektleiter).

Referent

Dr. Ing. Rudolf Zwicker ist seit über 17 Jahren als Organisations- und Fachberater tätig in Unternehmen der Produktentwicklung, Prototyping, Werkzeug- und Formenbau, Vorserie und Serie.

Die Beratungspalette reicht von der Entwicklung strategischer Konzepte, Projekten der Effizienzsteigerung, Einführung von QM-Systemen, Weiterentwicklung solcher Systeme und Coaching der Führungskräfte bis hin zu betriebswirtschaftlichen Themen wie Entwicklung und Umsetzung spezifischer Kostenrechnungs- und Controllingsysteme.

Anmeldebedingungen

Die Zahlung der Seminarblöcke erfolgt spätestens eine Woche vor Start des ersten gebuchten Tages und ist Voraussetzung für die Teilnahme am Seminar. Selbstverständlich kann es gewichtige Gründe geben, die es Ihnen nicht ermöglichen, Ihre Anmeldung aufrecht zu erhalten. Wenn uns Ihre **schriftliche** Abmeldung vorliegt, erhalten Sie die bereits überwiesenen Seminargebühren für den Tag in voller Höhe zurück. Sollte jedoch bis zwei Tage vor Beginn des gebuchten Tages keine schriftliche Abmeldung vorliegen, bitten wir Sie um Verständnis, dass wir die Seminargebühren in voller Höhe in Rechnung stellen.

Seminarkosten

€ 650,- Einzelpreis pro Tag und Teilnehmer.
(Alle Preise zzgl. 19% Mehrwertsteuer)

In den Seminargebühren sind miteingeschlossen:

- Pausengetränke und Pausenverpflegung
- Mittagessen
- Seminarskript per E-mail

Anmeldung per Post

Dr. R. Zwicker
TOP Consult GmbH



Prinzregentenufer 13
D-90489 Nürnberg
Fon +49.911.58 81 86-12
Fax +49.911.58 81 86-22
Internet www.dr-zwicker.de
E-mail info@dr-zwicker.de



Seit 1996

Fachseminare für den Werkzeug- und Formenbau

Leitung und Organisation:
Dr. -Ing. Rudolf Zwicker,
Dr. R. Zwicker TOP Consult GmbH,
Nürnberg

Steigern Sie den Erfolg Ihres Unternehmens

Termine:

22.03.2012

23.03.2012

29.03.2012

30.03.2012

jeweils 9 bis 17 Uhr

Veranstaltungsort: Nürnberg
Prinzregentenufer 13

EXTERNER & INTERNER WERKZEUG- & FORMENBAU

1 Do. 22.03.2012

Der industrielle Werkzeug- und Formenbau in der Praxis

Rahmenbedingungen und Strategieansätze

- historischer Kontext: vom Handwerk zum Industriebetrieb
- vom Lieferantenmarkt zum Käufermarkt
- Strategieansätze für den Werkzeug- und Formenbau

Organisation

- Aufbauorganisation
 - prozessorientierte Organisation und Layout
 - AV: von der Abteilung zum Prozess
- Ablauforganisation
 - von der Anfrage bis zur Serienfreigabe
- Veränderungsprozess, Verbesserungsprozess und Wissensmanagement
- Lean Methoden im Werkzeugbau

Standardisierung – Möglichkeiten und Grenzen

- Datendurchlauf Artikel, CAD, CAM, Werkzeugbauprozess, Messprozess, Korrektur
- Herstellprozess/ Informationen

Planung und Steuerung

- Grob-, Feinplanung, Taktung
- visuelles Management

Automatisierung – Ziele, Voraussetzungen und Grenzen

- Einzelprozesse und verkettete Prozesse

Wertschöpfung im Werkzeugbau

- Eigenfertigung und Fremdfertigung
- Einkaufsorganisation und -prozess

Controlling und Kennzahlen im Werkzeugbau

- technisches und kaufmännisches Controlling
- Investitionsrechnung

Roadmap und Effizienzpotentiale: vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

INTERNER WERKZEUG- & FORMENBAU

2 FR. 23.03.2012

Der interne Werkzeug- und Formenbau: Kostenfaktor oder Keimzelle des Unternehmenserfolges

Strategische Einbettung in das Gesamtunternehmen

- strategischer Nutzen für das Unternehmen
- strategische Organisation als Abteilung/ CostCenter/ ProfitCenter
- betriebswirtschaftliche Darstellung/ Ergebnisrechnung
- make-or-buy Strategien
- strategische Größe des internen Werkzeugbaus
- Organisation des Werkzeugbaus und der Projektphase, Projektmanagement

Umsetzung der Strategie durch Organisation und Führung im Werkzeugbau

- Organisationsmodelle
- Abteilungs- und Gruppenleiterstrukturen und Aufgaben
- Regeln der Organisation
- regelmäßige Besprechungen und Mitarbeiterbindung

Vom handwerklichen zum industriellen Werkzeugbau

- Kennzeichen eines industriellen Werkzeugbaus
- Umsetzungsstrategie/ Methoden/ Vorschlag zu einer Roadmap
- Lean Methoden im Werkzeugbau

Erweiterte Managementthemen

- Entlohnungssysteme
- Betriebswirtschaftliches und technisches Controlling - Kennzahlensysteme
- Einsatz von Software im Werkzeug- und Formenbau

Praxisbeispiele der Umsetzung

EXTERNER & INTERNER WERKZEUG- & FORMENBAU

3 Do. 29.03.2012

Effiziente Auftragsabwicklung, Projektmanagement, Planung und Steuerung im Werkzeug- und Formenbau

Auftragsdurchlauf/ Aufbau- und Ablauforganisation / PM

- Grundlagen der Betriebsorganisation
- Aufgaben des Werkzeugbauleiters
- Projektmanagement - Vertrieb
- Auftragsdurchlauf

Planung und Steuerung

- Rolle und Aufgaben der Arbeitsvorbereitung
- Methoden
 - Grobplanung - Baugruppenplanung
 - Feinplanung
 - getaktete Fertigung
- Berücksichtigung von Änderungen, Korrekturen, Reparaturen
- Potentiale zur Durchlaufzeitverkürzung

IT Szenarien

- Planung mit ZS.Plan®
- ERP Systeme
- Kalkulationssysteme
- Planungssysteme für Projektmanagement und Werkzeugbau
- Systeme für die Automatisierung (MES)

Werkzeugbau als Prozessanbieter/ QM Systeme

- Lean Methoden im Werkzeug- und Formenbau
- QM Systeme, wie ISO 9001, VDA 6.4, ISO/ TS 16949 und die Rolle des Werkzeugbaus
- Werkzeug FMEA und Freigabeverfahren
- KVP und Wissensmanagement

EXTERNER & INTERNER WERKZEUG- & FORMENBAU

4 FR. 30.03.2012

Kostenrechnung, Kalkulation und Controlling im Werkzeug- und Formenbau

Kosten- und Leistungsrechnung

- Grundlagen der Kostenrechnung
- Ermitteln von Stundensätzen (Mann und Maschine)
- Ermitteln von Gemeinkostenzuschlägen

Grundlagen der Kalkulation

- Kalkulationsmethoden und Systeme
- prozessorientierte Kalkulation

Verknüpfung der Kostenrechnung und Kalkulation mit Fertigungsplanung und -steuerung

- notwendige Struktur und Methoden der Grob- und Feinplanung
- BDE und MDE

Ergebnisrechnung

- Systematik speziell für den Werkzeugbau
- Investitionsrechnung
- Regelkreis Kalkulation, Planung, Steuerung, Nachkalkulation, Ergebnis

Controlling und Kennzahlen

- kaufmännisches Controlling
- technisches Controlling
- kaufmännische und technische Kennzahlen
- Verbesserungspotentiale identifizieren und Umsetzen
- KVP und Wissensmanagement im Werkzeugbau

Alle Seminare können einzeln oder kombiniert ohne Themenüberschneidung gebucht werden